"선택과 결정을 위한 도구..."

I MAKE IT[®] 따라 하기

(이렇게 하자!)

-Quick Start-

길을 찾다. 답이 되다. Find the way. Be the solution.

처음 방문하시는 분 회원이신 분 문의/요청하기



[주]디시전사이언스 http://imakeit.kr

이 자료는 ㈜디시전사이언스(http://imakeit.kr)가 제작한 I Make It[®] (Internet을 통해 AHP(Analytic Hierarchy Process) 방법론을 활용할 수 있는 소프트웨어)을 빠르게 익히고 사 용할 수 있도록 지원하기 위한 것입니다. 누구나 내용 전체를 다운로드 및 저장하여 사용하 거나 다른 사람에게 전송할 수 있으나, (주)디시전사이언스의 사전 승인 없이 자료의 형식 및 내용의 수정 등 일체의 작업은 금지됩니다. 또한 내용의 일부를 인용하여 활용하실 경우 에는 다음과 같이 출처를 밝혀주시기 바랍니다.

출처: I Make It[®] 따라 하기 (㈜디시전사이언스, http://imakeit.kr) 2022. 6.

차 례

관리자 편	5
서비스 신청하기	5
단계 1 프로젝트 추가	7
단계 2 모델구축	8
2-1단계 기준추가	8
2-2단계 대안추가	11
2-3단계 평가자 배정	13
2-4단계 모델 구축	14
단계 3 평가 결과	16
단계 4 프로젝트 중단/완료	19

20

평가자 편

단계 1 프로젝트 선택	20
단계 2 평가하기	22
쌍대비교	22
직접입력	24
단계 3 평가결과 확인	25
단계 4 재평가	27
부록	30
브레인스토밍	30
그룹별 가중치 산출	33
	25
민감도 분석	35
민감도 분석	35

관리자 편

서비스 신청

브라우저를 열고 http://imakeit.kr 사이트에 접속합니다.

- ※ Microsoft Edge 브라우저를 사용하시는 경우에는 pop-up을 허용해주세요. Chrome브라우저에서도 사용하실 수 있습니다.
- 아래 그림에서 '처음 방문하시는 분 / 사용신청' 단추를 클릭합니다.



[IMAKEIT[®] 메인 화면]

내용을 읽어 본 후, 왼쪽 아래에 있는 '가격 및 서비스 신청' 단추를 클릭합니다.



['처음 방문하시는 분' 화면]

'I Make It 규격 별 서비스 비용' 페이지로 이동합니다.(<u>http://imakeit.kr/info/pages/price.html</u>) '결제하기' 단추를 클릭하면 '서비스 신청 및 결제' 창이 열립니다. 아래 그림처럼 1번 파란 색 'I Make It 라이선스 선택' 단추를 클릭한 후 2번 평가자 수를 선택하고 필수 정보 (e-mail, 이름, 연락처)를 입력한 후 3번 카드 결제 단추를 클릭하여 결제를 진행해주세요.

회사와 사전 협의를 한 경우에는 '결제 금액 직접 입력' 단추를 선택하여 새로 나타난 입력 상자에 협의된 금액을 입력하시고 '카드 결제'를 선택하시면 됩니다. 결제가 끝나면 라이센 스 내용과 함께 서비스에 접근할 수 있는 link(접속키)가 나타납니다(브라우저에서 pop-up 창을 금지한 경우에는 허용해주셔야 합니다). pop-up 창의 내용을 드래고하여 복사한 후, 사용하시는 word나 한글에 붙어넣기 해주세요. 잘 읽어보시고 진행하시면 됩니다.

flake It 규격 별 서	비스 비용		
1인 의사결정(설문응답	\$ 1개)		
규격 및	사용기간	서비스비용(부가세 포함)	
프로그램 규격	사용기간	개인	서비스 신청 및 결제
최대 평가자 : 1 명 관리자 계정 : 1 개 최대 프로젝트 : 1 개	15 일	16,500 원	e-mail을 입력해주세요
			이름을 입력해주세요
통합 의사결정, 최소 구	귀격(설문응답 여러개)	니미 스미오/브기네 포하\	·····································
····································	최대 평가자(설문응답자)	적용일: 2016. 8. 1	30 ≥ 1 5 242,000 ± 158/14/5 ▼ U 472
	3명	55,000 원	김 (Make it 라이선스 선택 결제 금액 직접
	15 명	242,000 원	
사용 기간 : 1 개월	15 명 25 명	242,000 원 396,000 원	
사용 기간 : 1 개월 사용자(관리자) : 1 개 최대 프로젝트 : 1 개	15 명 25 명 50 명	242,000 원 396,000 원 792,000 원	카드 결제 3
사용 기간 : 1 개월 사용지(관리자) : 1 개 최대 프로젝트 : 1 개	15 명 25 명 50 명 100 명	242,000 원 396,000 원 792,000 원 1,562,000 원	카드 결제 3
사용 기간 : 1 개월 사용지(관리자) : 1 개 최대 프로젝트 : 1 개	15 명 25 명 50 명 100 명 100 명 초과	242,000 원 396,000 원 782,000 원 1,562,000 원 별도 문의	카드 결제 3
사용 기간 : 1 개월 사용자(관리자) : 1 개 최대 프로젝트 : 1 개	15명 25명 50명 100명 200명 초과 23제 및 시작	242,000 원 396,000 원 1722,000 원 1,562,000 원 별도 문의	카드 결제 3

선택과 결정을 위한 도구...

단계 1: 프로젝트 추가

1-1. 앞에서 저장한 link(접속키)에서 관리자용 link(접속키)를 실행(클릭)하면 자동으로 프로 그램이 실행됩니다. AHP 방법론에 관한 설명과 '프로젝트 관리 과정 살펴보기'를 확인한 후 왼쪽 위 '시작하기' 단추를 클릭합니다.

AHP 5	olution 명가자 MODE로 미동 '명가자 MODE로 미동' '명가자 MODE로 미동' '명 좋은 판단과 선택'을 지원하는 I MAKE IT [®] 에 오신 것을 환영합니다.
시작하기) ?	오늘도 행복한 하루가 되시길 바랍니다.
	AHP 방법론을 기반으로 한 의사급정 소프트웨어인 IMakelt®은 (주)디시견사이언스의 약 20년에 급친 경험 및 know-how와 고객님의 의견을 기반으로 만들어진 우리 모두의 소중한 결과물입니다. 사랑하고 보호해주시기 바랍니다.
	"복잡한 것을 간단명료하게 만드는 것이 가치 있는 것이다!"
	대부분의 경우, 겉모양이 최려하고 쓰지도 않을 수많은 기능을 가진 것을 선호하고 선뜻 대가를 지급합니다. 그러나 최려 한 겉모양을 벗겨 내어 실체를 이해하고 수많은 기능을 익히기 위해서는 많은 노력이 필요합니다. 생각하는 것만으로도 결과를 얻을 수 있다면 가장 좋을 것입니다. 즉 '최소의 노력으로 원하는 결과를 얻는 것'이 좋은 것입니다.
	AHP 방법론 역시 난해한 설명을 이해하고 복잡한 과정을 거쳐야 하기 때문에 활용이 쉽지 않았습니다. IMakeNS은 설계 단계에서부터 어떻게 하면 핵심은 강화하고 주변은 정리'할 것인지를 고민하였습니다. 논리 전개, 화면 배치, 사용자 인터 페이스, 컬러 코딩, 기능 설명, 쉽지어 글자의 크기에 이르기까지 한국적 정서에 맞추어 편하게 사용하실 수 있도록 많은 논의와 피드백을 거쳐 다들였습니다.
	간결한 절차를 따라 하기만 하면 누구나 쉽게 AHP 분석 결과에 도달할 수 있습니다. 그러나 부족한 점이 있을 것입니다. 지속해서 보완하고 개선하겠습니다. 사용하신 소중한 경험를 알려주시면 최대한 신속히 반영하도록 하겠습니다.
	감사합니다.
	e-mail: serve@expertchoice.co.kr

[I MAKE IT[®] 메인 화면]

1-2. '프로젝트 추가' 단추를 클릭합니다. 프로젝트 생성 화면이 나타납니다. 원하는 프로젝 트 이름과 설명을 입력한 후 '평가 방법'을 선택합니다. 그런 다음, '생성' 단추를 클릭하면 새로운 프로젝트가 만들어지며 모델을 구축하기 위한 페이지로 자동 이동합니다.



※ 평가방법에 대한 설명은 '?' 단추를 클릭하면 자세히 보실 수 있습니다.

단계 2: 모델 구축

2-1 단계 : 기준 추가

2-1-1. '프로젝트 이름'(보통 '프로젝트의 목적')이 파란색 상자로 표시되어 나타나는데, 이를 선택(클릭)합니다.

I MAKE IT® AHP Solution	모델구축	현제 : 관리자 MODE 평가자 MODE로 미동
	자동차 구매하기	(평가자 선택) ?
	대안	
기준, 대안 및 편	경가자 배경 등이 완료되었으면 <mark>여기를</mark> 클릭하여 모델	만들기를 완료합니다.

[모델 구축: 초화면]

2-1-2. '기준추가' 단추를 선택(클릭)합니다.

I MAKE IT® AHP.Solution	모델구축	현재 : 관리자 MODE 평가자 MODE로 이동
시작하기) ?		(평가자 선택 ?
	자동차 구매하기	
		기준추가
	대안	
기준, 대안 및 평	가자 배정 등이 완료되었으면 <mark>여기를</mark> 클릭하여 모델	만들기를 완료합니다.

- [모델 구축: 기준 추가 화면]

2-1-3. 기준의 명칭과 설명을 입력하고 평가방법을 선택한 후(예를 들어, '쌍대비교'를 선택) '기준추가' 단추를 선택(클릭)합니다. 기준이 추가됩니다.



[모델 구축: 기준 내용 입력 화면]

2-1-4. 위와 같은 방식으로 원하는 기준을 계속 추가합니다. 예를 들어, 아래 그림과 같이 자동차 구매와 관련하여 '성능', '디자인', '가격' 등 3개의 기준을 입력합니다.



[모델 구축: 기준 추가가 완료 된 화면]

2-1-5. 필요한 경우 하위기준을 추가할 수 있습니다. 하위기준을 추가하기 위해서는 원하는 기준을 선택(클릭)한 후 '하위기준추가' 단추를 클릭하여 필요한 정보를 입력하고, '하위기준 추가' 단추를 선택(클릭)합니다. 예를 들어, 아래 그림과 같이 '디자인' 기준 밑에 '실내 디자 인'과 '실외 디자인'을 입력합니다. 같은 방식으로 하위 기준을 필요한 만큼 추가합니다.





2-2 단계: 대안 추가

2-2-1. 원하는 기준을 모두 추가하였으면 이제 대안을 추가합니다. 이를 위해 '대안'이라고 쓰여 있는 초록색 네모 상자를 클릭합니다.

※ 기준들의 priority만을 구하고자 할 경우에는 대안 추가를 생략하고 다음 단계로 넘어 갑니다.



[모델 구축: 대안 추가 화면]

2-2-2. '대안추가' 단추를 클릭합니다. 대안의 이름을 입력한 후 '대안추가' 단추를 선택(클릭) 합니다. 예를 들어, 아래 그림과 같이, '기아 K5', '삼성 SM5', '현대 소나타'를 입력합니다.







※ 대안의 하위 요소가 있는 경우. 1. 원하는 대안을 선택(클릭)한 후, 2. 하위대안추가 버튼을 선택(클릭)하여 필요한 하위 대안을 입력합니다.

기아 K5	1 삼성 SM5	현대 소나타
	대안수정	
	대안삭제	
	하위대안추가 2	
가된 하위요소는 평	가자들이 '쌍대비교-실용' 방	법으로 평가하게 됩니다.

2-3 단계: 평가자 배정

2-3-1. 모델 구축이 완료되면 다음으로 프로젝트에 평가자로 참여할 사람들을 선정해야 합 니다. '평가자 선택' 단추를 클릭합니다.

모델	구 축	현재 : 관리자 MODE 평가자 MODE로 이동
성능 디자인	² 메하기 1인 가격 실외디자인	팽가자 선택 ?

[모델 구축: 평가자 선택/등록 화면]

2-3-2. 아래 그림과 같이, 배정하고 싶은 평가자의 수만큼 맨왼쪽 네모 칸을 클릭하여 선택 (클릭)합니다(평가자의 배정은 중간에도 바꿀 수 있기 때문에 데이터가 삭제된다는 경고가 기본적으로 나타납니다. 처음에는 데이터가 없기 때문에 무시하고 넘어 갑니다). 원하는 경 우 p001, p002 등 무기명으로 표시된 것을 클릭하여 실제 이름을 입력하여 기명으로 할 수 도 있습니다. 원하는 수만큼의 평가자 선택이 끝나면, 평가자 배정 단추를 선택(클릭)하여 평가자 배정을 완료합니다.



* 평가자 선택 화면

* 평가자 선택이 완료된 화면

※ 배정이 완료되면 배정된 평가자는 파란색으로 나타납니다.

2-4 단계: 모델 구축

2-4-1. 기준 및 대안 추가 그리고 평가자 배정을 완료하였으면, 아래 그림에서와 같이 맨 아 래에 있는 '여기를' 단추를 클릭하여 모델 구축을 완료합니다.

AHP Solution	모델구축	현재 : 관리자 MODE 평가자 MODE로 미동
<u>시착하기)</u> ?	자동차 구매하기	(평가자 선택) ?
	성능 디자인 실냉 디자인 실외 디자인	 <u> </u>
	: 대안 : 기아 k5 산성 sm5	하대 소나타
	기준, 대안 및 평가자 배경 등이 완료되었으면 여기를 클릭하여 :	2011 고기다 모델 만들기를 완료합니다.

[모델 구축: 완료 화면 1]

2-4-2. 새롭게 열리는 알림 창에서 '확인' 단추를 클릭합니다. 이제 평가를 시작하기 전단계 로 진입합니다.



[모델 구축 완료 메시지]

※ 평가가 시작되면 모델을 수정할 수 없으므로, 평가 시작 전에 모델의 내용과 평가자 배정을 한 번 더 점검할 수 있도록 모델 구축 화면으로 다시 돌아갈 수 있습니다. 여기 서 필요한 경우 최종 수정을 합니다. 2-4-3. 그런 다음, 웹을 통한 평가, 워크숍, 모델 수정 중 필요한 '여기를' 단추를 선택(클릭) 합니다.

※ 모델을 수정하려면 기준이나 대안을 클릭하여 수정 단추를 클릭한 후, 앞에서 살펴본 방법으로 수정할 수 있습니다.

※ 워크숍을 통한 평가는 부록을 참조해 주세요.

I MAKE IT	모델구축	전제 : 관리치 MODE
<u>、州<u></u> (<u>州</u> (<u></u>) (<u></u>) (<u></u>) (<u></u>) (<u></u>) (<u></u>) (<u></u>) </u>	자동차 구백하기 성동 디자인 실내 디자인 실외 디자인	(평가치 선택) ? 가격
	: [문화] - 웹을 통한 평가를 시작 하려면 여기를 클릭합니다. - 전체 평가자가 한자리에서 모여 평가를 진행(워크숍)하려면 여기를 - 모델을 수정하려면 여기를 클릭합니다.	를 클릭합니다.

[모델 구축: 완료 화면 2]

2-4-4. 안내 메세지 창이 뜬 후 '확인' 단추를 누르면 평가를 진행할 수 있는 모든 절차가 완료되고 처음 화면으로 되돌아갑니다.

※ 관리자도 평가자로 배정이 되어있는 경우에는 관리자로 로그인한 후, '평가자 mode 로 가기' 단추를 클릭하여 평가자로서 평가를 진행할 수 있습니다.

단계 3: 평가 결과

3-1. 평가 중인 프로젝트의 결과를 확인하려면 로그인한 후 나타나는 화면에서 '시작하기' 단추를 클릭합니다.

AHP :	olution 평가자 MODE로 대통 '더 좋은 판단과 선택'을 지원하는 I MAKE IT [®] 에 오신 것을 환영합니다.
시작하기)?	오늘도 행복한 하루가 되시길 바랍니다.
	AHP 방법론을 기반으로 한 의사결정 소프트웨어인 IMakelt®은 (주)디시견사이언스의 약 20년에 걸친 경험 및 know-how와 고객님의 의견을 기반으로 만들어진 우리 모두의 소중한 결과물입니다. 사랑하고 보호해주시기 바랍니다.
	"복잡한 것을 간단명료하게 만드는 것이 가치 있는 것이다!"
	대부분의 경우, 겉모양이 최려하고 쓰지도 않을 수많은 기능을 가진 것을 선호하고 선뜻 대가를 지급합니다. 그러나 최려 한 겉모양을 벗겨 내어 실체를 이해하고 수많은 기능을 익히기 위해서는 많은 노력이 필요합니다. 생각하는 것만으로도 결과를 얻을 수 있다면' 가장 좋을 것입니다. 즉 '최소의 노력으로 원하는 결과를 얻는 것'이 좋은 것입니다.
	AHP 방법론 역시 난해한 설명을 이해하고 복잡한 과정을 거쳐야 하기 때문에 활용이 쉽지 않았습니다. IMakeINS은 설계 단계에서부터 어떻게 하면 핵심은 강화하고 주변은 정리할 것인지를 고민하였습니다. 논리 전개, 화면 배치, 사용자 인터 페이스, 컬러 코딩, 기능 설명, 쉽지어 글자의 크기에 이르기까지 한국적 정시에 맞추며 편하게 사용하실 수 있도록 많은 논의와 피드백을 가쳐 다들였습니다.
	간결한 절차를 따라 하기만 하면 누구나 쉽게 AHP 분석 결과에 도달할 수 있습니다. 그러나 부족한 점이 있을 것입니다. 지속해서 보완하고 개선하겠습니다. 사용하신 소중한 경험을 알려주시면 최대한 신속히 반영하도록 하겠습니다.
	감사합니다.
	e-mail: serve@expertchoice.co.kr

[로그인 후 초화면]

3-2. 아래 왼쪽 그림처럼 원하는 프로젝트를 선택(클릭)하면 오른쪽 그림처럼 메뉴가 나타납 니다.



3-3. 메뉴에서 프로젝트의 진행 상황이나 결과를 보려면 '프로젝트 관리' 단추를 클릭합니다.

※ 프로젝트를 수정, 삭제, 중단/완료, 워크숍 진행, 프로젝트 복사도 할 수도 있습니다.

3-4. 선택한 프로젝트의 진행상황과 결과가 나타납니다. 붉은색 네모칸을 클릭하면 해당 항 목의 결과를 감추거나 나타나게 할 수 있습니다.

		[평가상황]		
і∔평가 진행 상황				
평 가 진 행 상 황		-		**
평가자	통합결과	디시전(테스트)	마스터	
진행률	100.00%	100.00%	0.00%	
진행상황	평가완료	평가완료	평가중	
¹¹ 대안의 종합중요도 ¹¹ 기준의 종합중요도		[통합 내용]	1	
[세부내용] 평가자 별 가;	중치 조정 / 일부 평가자의 통	합 결과 산출		

[평가 결과 화면]

※ 위 예는 등록 했던 평가자는 총 2명이며 그 중 한명만 평가를 완료한 상태를 보여줍 니다. 평가를 완료한 평가자의 데이터만 통합됩니다.

※ '민감도 분석'과 '평가자 별 가중치 조정 / 일부 평가자의 통합 결과 산출' 기능은 부록을 참조해 주세요.

3-5. 다른 평가자의 데이터가 입력이 되면 아래 그림과 같이 결과가 통합됩니다.

19평가 진행 상황				
평 가 진 행 상 황				41
평가자	통합결과	디시전(테스트)	마스터	
진행률	100.00%	100.00%	100.00%	
진행상황	평가완료	평가완료	평가완료	

[평가 결과 화면]

3-6. 아래 그림처럼 대안이나 기준들의 통합/종합 중요도 등을 확인할 수 있습니다.

네인의 승입공요도				
* 현재 Distributive Mode(분	배적 모드)입니다. Ideal Mode	e(이상적 모드)로 전환하리	부면 <mark>여기를</mark> 클릭하세요.	
종합중요도				(*)
대안명	통합결과	디시전(테스트)	마스터	
7 0} k5	0.32498	0.46597	0.35555	
삼성 sm5	0.35217	0.21492	0.49581	
	B B B B B B B B B B B B B B B B B B B	0.24042	0 14864	
현대 소나타 주) '평가완료'한 평가자에 대해	<u>9.32285</u> 서만 나타납니다.	0.31312		
현대 소나타 주) '평가완료'한 평가자에 대해· -기준의 중합중요도	<u>9.32285</u> 서만 나타납니다.	0.31312		
현대 소나타 주) '평가완료'한 평가자에 대해 -기준의 종합중요도 종 합 중 요 도	<u>9.32205</u> 서만 나타납니다.	0.31312		()
현대 소나타 주) '평가완료'한 평가차에 대해 기준의 종합중요도 종 합 중 요 도 기준명	9.32205 서만 나타날니다. 통합결과	디시전(테스트)	마스터	
현대 소나타 주) 평가완료한 평가자에 대해. -기준의 종합중요도 종 합 중 요 도 기준명 성능	9.32205 서만 나타납니다. 동합결과 [16059	U.31512 디시전(테스트) 145455	마스터 D 5612	0
현대 소나타 주) '평가원로'한 평가자에 대해· -기준의 종합중요도 종 합 중 요 도 기준명 성능 디자인	U.32205 서만 나타납니다. S 등합결과 256059 17984	디시전(테스트) 14555 19091	마스터 D 6612 D 6703	•
현대 소나타 주) '평가원로한 평가자에 대해· -기준의 중합중요도 중 합 중 요 도 기준명 성능 디자인 실내 디자인	U.22205 세만 나타납니다. 동합결과 0.55059 0.7984 0.03992	다시전(테스트) 45455 0991 0.02273	미산된 0.5612 0.5627	•
현대 소나타 주) '평가완료'한 평가사에 대해· -기군의 중합중요도 통 합 중 요 도 기준명 성능 디자인 실내 디자인 실의 디자인	U.32205 세만 나타납니다. 동합결과 D7984 Q.03992 Q.03992	다시전(테스트) 대45455 19091 1,02273 106818	미슈트) 미슈트) 미아주703 데 05027 D.01676	0

['대안의 종합중요도', '기준의 종합중요도' 등]

기준별, 대안별 평가자별 평가값과 함께 중요도를 볼 수도 있습니다.

- Internet					
자동차 구매히	トフ				•••
요소별 평가 값		통합결과	디시전(테스트)	마스터	
성능	디자인	6.32456	5	8	
성능	가격	1.73205	1	3	
디자인	가격	5	5	5	
결과 중요도					
성능		0.56069	0.45455	0.6612	
디자인		0.07984	0.09091	0.06703	
가격		0.35947	0.45455	0.27178	
비일콘	성 비율	0.00947	0.00000	0.03799	
- 대안					
성능					
요소별 평가 값		통합결과	디시전(테스트)	마스터	
7/0} k5	삼성 sm5	1.22474	4	6	
7[0] k5	현대 소나타	1	3	3	
삼성 sm5	현대 소나타	1.29099	3	5	
결과 중요도					
7 0} k5		0.30969	0.61441	0.08808	
삼성 sm5		0.38601	0.11722	0.71724	
		0.0040	0.00007	0.40400	

['기준', '대안' 별 중요도]

단계 4: 프로젝트 중단/완료

4-1. 모든 평가자가 프로젝트를 완료했거나, 완료되지 않았어도 프로젝트를 중단하고자 할 경우에는 아래 그림처럼 '프로젝트 목록'을 클릭한 후, '프로젝트 중단/완료' 단추를 선택(클 릭)하여 평가를 중단 또는 완료합니다.

AHP Solution		평 가 결 과	평가자 MODE로 미동
시작하기) ?			(평가자 선택 ?
(평가중) 자동차 구매하기		자동차 구매하기	
프로젝트추가	프로젝트 관리 ?		
	프로젝트 수정	디자인	가격
	프루젝트 상제		
	프로젝트 중단/완료	디 자인 실외 디자인	
	워크숍 진행		
	프로젝트 복사		
		대안	

[프로젝트 중단/완료 화면]

※ 프로젝트를 중단/완료하면, 삭제하거나 결과만 확인 할 수 있으며, 평가자는 더 이상 평가를 진행할 수 없게 됩니다. 다시 되돌릴 수 없으므로 신중하게 선택해야 합니다.

평가자 편

단계 1: 프로젝트 선택

1-1. 관리자로부터 받은 link(접속키)를 실행(클릭)하면 자동으로 평가가 시작됩니다. 첫 페이 지에는 평가를 하는 방법에 대한 간략한 설명이 있습니다. 이를 읽어본 후 평가를 시작합니 다. 평가 시작을 위해 아래 그림처럼 왼쪽 위에 있는 '시작하기' 단추를 클릭하면 배정이 된 프로젝트의 목록이 나타납니다.

AHP Solution		평 가	방 법 소 개		
시작하기)					
이 모델은 AHP(Analy	tic Hierarchy Pro	ocess) 기법을	활용하여 사안에 대해	종합적이고 합리적	인 결론에 도달하도록 지
원합니다. 이를 위해 편	평가대상 항목들을	쌍으로 묶어 1:1	비교 평가를 진행합!	니다. 1:1 비교 평가	시 두 요소 중 상대적
73 <u></u>				HERELING FUTEL	พระเราสู่สุดรูกเกเน
으로 '너 중요하거나 (선호되는 요소'에 대	해 '너 중요하거	나 선호되는 정도 들	안걸어지만 굽되네.	경계 신앙 중 경계의 논
으로 '너 중요하거나 (리적 일관성이 기준치)	선호되는 요소'에 대 에서 벗어날 경우 평	'해 '너 중요하거 평가를 다시 살펴	나 신호되는 성도 들 보는 절차를 거치는 :	전국에지만 됩니다. 중요한 기능을 가지!	정기 신영 중 정기의 존 고 있습니다. 자유롭되
으로 '너 중요하거나 (리적 일관성이 기준치) 신중하게 선택해주시면	선호되는 요소'에 대 에서 벗어날 경우 푃 1 됩니다.	해 '너 중요하서 명가를 다시 살펴	나 신호되는 경도'들 보는 절차를 거치는 :	전국에지진 립니네. 중요한 기능을 가지.	경제 신영 중 경제의 논 고 있습니다. 자유롭되
으로 '너 중요하거나 / 리적 일관성이 기준치 신중하게 선택해주시면	선호되는 요소'에 대 에서 벗어날 경우 푃 1 됩니다. 기내드 네 ス 마네 3	해 '너 중요하거 명가를 다시 살펴	나 신호되는 경도 들 보는 절차를 거치는 -	전국에지만 됩니다. 중요한 기능을 가지:	평가 진영 등 평가의 끈 고 있습니다. 자유롭되
으로 '너 중요하거나 / 리적 일관성이 기준치 신중하게 선택해주시면 예를 들어, '디자인'이 '가	선호되는 요소'에 대 에서 벗어날 경우 평 면 됩니다. 격'보다 '아주 많이' 중	해 '너 승요하거 평가를 다시 살펴 요하다고 생각하시	나 신호되는 경도 늘 I보는 절차를 거치는 : J면 아래 그림처럼 선택	전국에지던 립니어. 중요한 기능을 가지. 합니다.	정가 신영 중 정가의 끈 고 있습니다. 자유롭되
으로 '더 중요하거나 ' 리적 일관성이 기준치 신중하게 선택해주시면 예를 들어, '디자인'이 '가	선호되는 요소'에 대 에서 벗어날 경우 평 현됩니다. 격'보다 '아주 많이' 중 대 금 단 아 미	해 '너 중요하서 명가를 다시 살펴 요하다고 생각하시	나 신호되는 경도 들 보는 절차를 거치는 : 시면 아래 그림처럼 선택	전국에지진 입니다. 중요한 기능을 가지: 합니다. 때 아 다 그	정재 신영 중 정재의 논 고 있습니다자유롭되
으로 '너 송묘하거나' 리적 일관성이 기준치 신중하게 선택해주시민 예를 들어, '디자인'이 '가	선호되는 요소'에 대 에서 벗어날 경우 평 1 됩니다. 격'보다 '아주 많이' 중 대 극 단 아 미 히 히 주 주	해 '너 중요하서 형가를 다시 살펴 요하다고 생각하시 4 2 상	나 신호되는 경노 물 보는 절차를 거치는 + \I면 아래 그림처럼 선택 상	전국에지인 립니어. 중요한 기능을 가지: 합니다. 매 아 단 극 우 준 히 히	평가 신영 등 평가의 손 고 있습니다. 자유롭되
으로 '너 송묘하거나 것 리적 일관성이 기준치 신중하게 선택해주시면 예를 들어, '디자인'이 '가 패가하只	선호되는 요소'에 대 에서 벗어날 경우 평 년 됩니다. 격'보다 '아주 많이' 중 대 극 단 아 미 히 힌 주 우 망 많 많 많	해 '너 중요하거 명가를 다시 살펴 요하다고 생각하시 - 상 - 당 약	나 신호되는 영노 늘 보는 절차를 거치는 + 시면 아래 그림처럼 선택 & 중 조 동 조 약 중 8	전국에지간 립니어. 중요한 기능을 가지: 합니다. 때 아 단 국 우 주 히 히 다 많 많 많 많 이 이	평가 전영 중 평가의 존 고 있습니다. 자유롭되 패가하목
으로 '너 중요하거나 것 리적 일관성이 기준치 신중하게 선택해주시면 예를 들어, '디자인'이 '가 평가항목	선호되는 요소'에 대 에서 벗어날 경우 평 면 됩니다. 격'보다 '아주 많이' 중 대 다 아 미 히 히 주 주 많 많 많 많 이 이 이 이 이	해 '너 중요하거 명가를 다시 살펴 요하다고 생각하시 물 일 많 당 약 물 이 히 간 물	나 진호되는 영노 물 보는 절차를 거치는 + 시면 아래 그림처럼 선택 조 동 조 약 당 많 금 동 금 간 히 0	합니다. 중요한 기능을 가지: 합니다. 때 아 단 국 우 주 히 히 다 많 많 많 많 이 이 이 이 이	평가 전영 중 평가의 존 고 있습니다. 자유롭되 평가항목

[평가방법 소개 화면]

1-2. 평가할 프로젝트를 선택(클릭)하면 평가를 할 수 있는 화면으로 이동합니다.



[프로젝트 선택 화면]

※ 관리자의 경우 평가자로 배정이 되어있어 평가를 진행하려면 프로그램 실행 후 아 래 첫 번째 그림처럼 화면 오른쪽 위에 있는 '평가자 MODE로 이동'을 클릭합니다. 그 러면 아래 두 번째 그림과 같이 화면이 바뀌어 나타납니다.

No. Contraction (N. P. L.)	이는데 해부장 관람과 데비가 배란니다.
시작하기 ?	오늘도 영국한 아무가 되지를 마랍니다.
	AHP 방법론을 기반으로 한 의사결정 소프트웨어인 IMakelt정은 (주)디시견사이언스의 약 20년에 걸친 경험 및 know-how와 고객님의 의견을 기반으로 만들어진 우리 모두의 소중한 결과물입니다. 사랑하고 보호해주시기 바랍니다.
	"복잡한 것을 간단명료하게 만드는 것이 가치 있는 것이다!"
	대부분의 경우, 겉모양이 화려하고 쓰지도 않을 수많은 기능을 가진 것을 선호하고 선뜻 대가를 지급합니다. 그러나 화려 한 겉모양을 벗겨 내어 실체를 이해하고 수많은 기능을 익히기 위해서는 많은 노력이 필요합니다. '생각하는 것만으로도 결과를 얻을 수 있다면' 가장 좋을 것입니다. 즉 '최소의 노력으로 원하는 결과를 얻는 것'이 좋은 것입니다.
	AHP 방법론 역시 난해한 설명을 이해하고 복잡한 과정을 거쳐야 하기 때문에 활용이 쉽지 않았습니다. Maket®은 설계 단계에서부터 어떻게 하면 핵심은 강화하고 주변은 정리할 것인지를 고민하였습니다. 논리 전개, 화면 배치, 사용자 인터 페이스, 컬러 코딩, 기능 설명, 쉽지어 글자의 크기에 이르기까지 한국적 정서에 맞추어 편하게 사용하실 수 있도록 많은 논의와 피드백을 거쳐 다툼였습니다.
	간결한 절차를 따라 하기만 하면 누구나 쉽게 AHP 분석 결과에 도달할 수 있습니다. 그러나 부족한 점미 있을 것입니다. 지속해서 보완하고 개선하겠습니다. 사용하신 소중한 경험을 알려주시면 최대한 신속히 반영하도록 하겠습니다.
	감사합니다.
	e-mail: serve@expertchoice.co.kr 전효: 02) 707-1070
	[관리자의 초화면]
	으로 '관리자 MODE로 이동'을 클릭하면 위와 같이 화면이 바뀌어
같은 방법 <u>의</u> 날니다.	

0	모델은 AHP(Analy	tic Hie	erarc	hy	Proc	ess)	7	법을	활용	3하(여시	+안0	비대	해	종합	적이.	고 힡	리적인 결론	론에 도달하도록	지
원	· 합니다. 이를 위해 ·	평가대성	항문	목들	을 생	으로	묶이	H 1:	1 8	교	평7	를	진행	합니	다.	1:1	비교	평가 시 뒤	F 요소 중 상대적	1
5	'로 '너 중요하거나 (적 일관성이 기준치	인호되는 에서 벗	· 요소 어날	는 '에 경우	내 이 2 평	비 년 가름	응 1	보 하 / 삼1	기나 펴보	선3 는 3	Z뇌 검차	는 6 름 7	치는		요히	가시님 ト 기년	1 뇝	니다. 평가 가지고 있{	신명 중 평가의 습니다. 자유롭되	논
신	중하게 선택해주시면	됩니다	ł.	0			1		1.7.0	-			1221		30.577					
a	를 들어, '디자인'이 '가	격'보다 '	아주	많이	' 중 9	하다	고상	간하	시면	1 01-2	# 그	리처	런 서	태하	니다					
		-	댁				- 0								27	-	대	-		
		히	비히	야주	뿌		상		2000	10000	0.00	-	상		바우	아주	년히	히		
_	평가항목	많이	많이	많이	망이	많이	당히	약 간	조금	No No	적기미	약 간	당히	많이	많이	망이	많이	망	평가항목	
		-		-												_	-	Con the		

단계 2: 평가하기

쌍대비교

평가 문항을 잘 읽고 해당 항목에 대해 평가를 진행합니다. 예를 들어, '자동차 구매하기'(프 로젝트 목적)에 대해 '성능'이 '디자인'보다 '많이' 중요하면 그림처럼 파랑색 5번을 클릭합니 다. (버튼이 하늘색으로 변합니다.)



[쌍대 비교 화면]

나머지 문항에 대해서도 같은 방식으로 평가를 진행합니다. 해당 매트릭스에서 평가가 완료 되면 '다음' 단추를 클릭하여 다음 매트릭스로 넘어갑니다.

성능	9 8	7 6 5 4 3	2 1	2	3 4	5	6 7	8	9	디자인
성능	9 8	7 6 5 4 3	2 1	2	3 4	5	6 7	8	9	가격
디자인	9 8	7 6 5 4 3	2 1	2	3 4	5	6 7	8	9	가격
성능		83.333%		-		< ০াব	9		1/7	다음 〉
디자인	16.667%						평가를	완료하	지 못했습	니다. (1 / 3)
가격 0%						원하	는 페이지	기로 바.	로 이동 :	입력 이동

[쌍대 비교 화면]

※ 기준이 3개 이상인 경우, 쌍대비교를 진행하면 비일관성비율이 자동 계산되어 나타 납니다. 이때 비일관성비율이 0.1보다 크면 아래 그림처럼 '판단 도우미'가 나타납니다. '판단 도우미'를 참고하여 쌍대비교를 수정하면 됩니다. '판단 도우미' 활용에 대한 자세 한 설명은 '?' 단추를 클릭하면 볼 수 있으며, 4-2(28page) 항목에서도 볼 수 있습니다.

성능	9 8 7	6 5 4 3	3 2 1	2	3 4 5	6 7	8 9	디자인
성능	9 8 7	6 5 4	2 1	2	3 4 5	6 7	8 9	가격
디자인	9 8 7	6 5 4	3 2 1	2 3	3 4 5	6 7	8 9	가격
					<	1저	1/7	다음 🔪
성능		64.37%		-				
디자인	24.23%				비일관성비	율: 0.39	750 판단 5	E우미 ? () 2 3
가격	11.401%						-	
				-	원	하는 페이지를	리바로 이동 : 입	의 역 이동

직접입력

준비된 데이터를 그대로 평가값으로 입력하거나 평가자의 기준에서 직접 점수를 입력할 경 우 해당 값을 입력한 후 '다음' 단추를 클릭합니다.

	'가격'의 데이터	를 입력해주세요.
기아 k5 삼성 sm5 현대 소나타	값을 입력해 주세요 값을 입력해 주세요 값을 입력해 주세요	중요 : 데이터 값이 작을수록 더 좋은 경우에는 데이 터 입력 후 여기를 클릭해 주세요
기아 k5 0%		< 이전 4/7 다음 >
삼성 sm5 0% 현대 소나타 0%		원하는 페이지로 바로 이동 : 입력 이동

[직접입력 화면]

※ 만약 데이터 값이 낮을수록 좋은 경우(예, 구매 가격, 비용 등)에는 아래 그림처럼 중 간에 있는 중요 메시지의 '여기를' 단추를 클릭하여 역수 값을 취하도록 하는 것이 필요 합니다.

	삼성 sm5 2: 현대 소나타 2	300 100	중요 : 데이터 터 입력 <mark>후</mark> 여기	같이 작을수록 더 좋은 를 <mark>알</mark> 릭해 주세요	경우에는 데이
7 0 k5	- 12	35.294%	〈 이전	4/7	다음 >
삼성 sm5 📕		33.824%			
현대 소나타		30.882%	원하는 페이	지로 바로 이동 : 입	력 이동

입력된 데이터는 그대로이지만 중요도가 바뀐 것을 볼 수 있습니다. 현재 상태에서는 방금 전 입력된 데이터는 수정 할 수 없습니다. 수정하려면 다시 한 번 '여기를' 단추를 클릭해야 합니다.

삼성 현대 소	sm5 2300.00000 나타 2100.00000	처음에 입력한 데이터 값으로 되돌리려 <mark>면 여기를 </mark> 릭해 주세요	
7 0] k5	31.384%	< 이전 4/7 다음	>
삼성 sm5	32.749%		
현대 소나타	35.867%	원하는 페이지로 바로 이동 : 입력 이동	

단계 3: 평가결과 확인

3-1. 평가 입력의 마지막 페이지에서 '다음' 단추를 클릭하면 결과 페이지로 이동합니다. 지 금까지 입력했던 평가값을 AHP 알고리즘을 활용하여 계산한 결과(priorities)가 차트와 표로 나타납니다. 붉은색 네모 칸을 클릭하면 해당 항목의 결과를 감추거나 나타나게 할 수 있습 니다.

	7 아 k5		46.597%	
	삼성 sm5	21.492%		
현	대 소나타	31	.912%	
↓기준의 종합중요도				
성능			45.455%	
디자인	9).091%		
실내 디자인	2.273	%		
실외 디자인	6.8	18%		
가격	-		45.455%	
가격			45.455%	
27171				

[평가결과 화면]

3-2. '↓기준/대안→', '기준의 중요도(priority)', '기준평가', '대안평가', '비일관성비율' 등의 단 추를 클릭하면 각각의 중요도(priorities)가 아래 표와 같이 나타납니다.

↓기준 / 대안 →	2101 k5(46.6%)	삼성 sm5(21.49%)	현대 소나타(31.91%
성능(45.45%)	61.44%	11.72%	26.84%
가격(45.45%)	31.38%	32.75%	35.87%
실내 디자인(2.27%)	40%	32%	28%
실외 디자인(6.82%)	51.25%	8.07%	40.68%
- 평가기준의 종합 중요도			
- 평가기준의 종합 중요도 섬능	45.45%		
- 평가기준의 종합 중요도 성능 디자인	45.45% 9.09%		
- 평가기준의 종합 중요도 성능 디자인 실내 디자인	45.45% 9.09% 2.27%		
- 평가기준의 종합 중요도 황능 그자인 실내 디자인 실외 디자인	45.45% 9.09% 2.27% 6.82%		

[종합 중요도]

요함을 의미합니다.

* 비일관성비율의 값이 기준치인 0.1보다 높으면 빨간색으로 표시됩니다. 이는 재평가가 필

26

[비일관성비율]

비영과서비용이 01보다 높은 분분은 다시 파다해 주세	이 해다 소자로 크리치며 재파다 한 스 이노 히며으로 이도하니다.	
Matrix	비일관성비율	재평가
자동차 구매하기	0.00000	2
디자인	-	-
성능	0.55809	재 평가 필요
가격	-	
실내 디자인	-	2
실외 디자인	0.05156	-

[세부 중요도]



단계 4: 재평가

4-1. 빨간색으로 표시된 비일관성비율 숫자나 '재평가 필요' 단추를 클릭하면 재평가할 수 있는 매트릭스로 이동할 수 있습니다.

Matrix		71 74 71
Maula	미르한경미팔	418/1
자동차 구매하기	0.00000	-
디자인	-	
성능	0.55809	재 평가 필요
가격	-	
실내 디자인	2 -	2
실외 디자인	0.05156	-

[비일관성비율 화면]

4-2. 자신의 판단을 재검토한 후 새로운 판단 값을 마우스로 클릭합니다. 예를 들어, '성능' 의 관점에서 '삼성 sm5'와 '현대소나타'에 대한 기존의 판단은 하늘색으로 표시된 값인데, 이 를 빨간색으로 표시된 판단으로 수정할 수 있습니다. 판단 수정 시 판단 도우미 기능을 활 용하여 적정한 판단값을 찾는데 도움을 받을 수 있습니다(다음 페이지 참조).



[평가 진행: 평가 수정]

'판단 도우미' 이용방법

'판단 도우미' 라는 글자 옆에 숫자 1, 2, 3중에 하나를 클릭합니다. 1, 2, 3을 판단 수 정 시 논리적 일관성을 향상시키는 순위를 나타냅니다.

7]0} k5	9 8 7 6 5 4 3 2	1 <u>2 3 4 5 6 7 8 9</u> 삼성sm5
7]0} k5	9 8 7 6 5 4 3 2	1 2 3 4 5 6 7 8 9 현대소나타
삼성 sm5	9 8 7 6 5 4 3 2	1 2 3 4 5 6 7 8 9 현대소나타
		< 이전 3/7 다음 >
기아 k5	59.358%	비일관성비율: 0.55809 판단 도우미 ? 1023
삼성 sm5	31.244%	
현대 소나타	9.398%	원하는 페이지로 바로 이동: 입력 이동
		결과 페이지로 바로가기

아래 그림처럼 같은 색상으로 해당 평가 셀값이 깜빡이게 됩니다.

2 0 k5	9 8 7 6 5 4 3 2	1 2 3 4 5 6 7 8 9 삼성 sm5
삼성 sm5	9 8 7 6 5 4 3 2	1 2 3 4 5 6 7 8 9 현대소나타
		< 이전 3/7 다음 >
7 0 k5	59.358%	비일관성비율: 0.55809 판단 도우미 ? 🚺 2 3
삼성 sm5	31.244%	
현대 소나타 모르고 9.	398%	원하는 페이지로 바로 이동 : 입력 이동
		결과 페이지로 바로가기

그대로 유지할 수도 있습니다. 최종 판단은 평가자의 자율적인 선택입니다. 도우미는 단지 평가자의 판단 수정 시 도움을 드리는 것 뿐입니다.

4-3. 판단을 수정하여 비일관성비율이 0.1보다 작게 되면, 이제 화면 오른쪽 아래 '결과 페이 지로 바로가기' 단추를 클릭하여 결과 페이지로 되돌아갑니다.

기아 k5	9 8	7 6 5 4	3 2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	삼성 sm5
기아 k5	9 8	7 6 5 4 3	3 2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	현대 소나타
삼성 sm5	9 8	6 5 4	3 2	1	2	3	4	5	6	7	8	9	현대 소나타
							<	C D	[전			3/7	다음 >
기아 k5		61.441%							Н	임고	성비	육: 0	.07069
삼성 sm5	11.722%											H 10 4	
현대 소나타	26.837%							원전	하는 퍼	이지	로 바.	로 이동 :	입력 어동
										결기	한 페이	지로 바	로가기

[평가 수정 후 화면]

4-4. 같은 방법으로 재평가가 필요한 모든 평가값을 수정하고, 모든 쌍대비교 매트릭스의 비 일관성비율 값이 0.1보다 작은 지 확인합니다.

TECOTE			
비일관성비율이 0.1보다 높은 부분은 다시 판단해 주세	요. 해당 숫자를 클릭하면 재판단 할 수 있는 화면으로 이동합니다		
Matrix	비일관성비율	재평가	
자동차 구매하기	0.00000	2	
디자인	-	-	
성능	0.07069	-	
가격	-	*	
실내 디자인	-	5	
실외 디자인	0.05156	-	

[모든 매트릭스의 비일관성비율 값이 기준치 이내로 수정된 경우의 평가 결과 화면]

4-5. '저장하기(Excel)' 단추를 클릭하여 평가 결과를 저장합니다.

4-6. '평가완료' 단추를 선택(클릭)하여 평가를 마무리합니다. 평가완료를 하면 더 이상 평가 를 수정할 수 없습니다. 따라서 신중한 판단을 위해 향후 다시 검토하고자 할 경우에는 '평 가완료' 단추를 누르지 말고 '로그아웃' 단추를 선택(클릭)하여 로그아웃합니다.

※평가 완료를 하면 더 이상 수정 할 수 없게 됩니다.

실환경비율이 아프냐 높은 구분은 다시 한번에 -	·새프·애킹 숫사들 물먹아인 세인인 몸 두 있는 와인프로 이	승입니다.
hatrix	비일관성비율	새공가
자동차 구매하기	0.00000	-
니자인	-	-
35	0.07069	-
1 ⁴	-	
날내 디자인	1	
실외 디자인	0.05156	2.
실의 디자인 금까지의 판단 내용을 다시 살펴보려면 료하려면 '평가완료'를 선택합니다. * {	0.05156 변 '판단 내용 다시 보기'를 선택하고, 지금까지의 관료 후에는 관리자에게 데이터가 전송되어 통합	- 내용을 저장하려면 '저장하기(Excel)'를 선택하며, 평 '되며 수정할 수 없습니다.

모든 평가를 완료하였습니다. 수고하셨습니다.

부 록

브레인스토밍

1. 새 프로젝트를 만든 직후에 다음과 같은 화면을 볼 수 있습니다. 브레인 스토밍 기능을 활용하려면 '여기를' 단추를 선택(클릭)합니다.

※ 기준을 추가한 후에는 브레인스토밍 기능을 사용 할 수 없게 됩니다.

시작하기) ? 🛗	<mark>브레인스토밍(모</mark> 델연동) 기능을 사용하려면 <mark>여기를</mark> 클릭해주세요.	(평가자 선택 ?
· +	브레인스토밍	
	CII9t	
	:	
기준, 대원	안및 평가자 배정 등이 완료되었으면 <mark>여기를</mark> 클릭하여 모델 만들기를 완료	:합니다.

[프로젝트 모델을 만들고 난 직후의 화면]

· ^[삭하기] · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	는 방법 7단한 사용방법 보기	자세한 사용빌	법 보기	<u>ଏ</u>)
생각하는 <mark>대</mark> 안을 모두 입력해주세요.	대안의 장점을 모두 입력히	주세요.	대안의 <mark>단점</mark> 을 모두 입력해주세요.	
		Î		Î
아래 빈공간을 클릭하여 생각하는 <mark>판단</mark> 기	l춘을 모두 입력해주세요.			
				Ŵ

[브레인스토밍 화면]

2. 브레인스토밍 창에 있는 각 상자 안에 아래 그림처럼 빈 공간 어디든 클릭하면 '입력 창' 이 나타납니다.



3. 원하는 내용을 입력한 후 '입력'단추를 누릅니다. 대안, 장단점, 판단기준 순으로 진행합니 다. 수정을 원하실 경우 수정할 내용을 더블클릭합니다. 삭제를 원하실 경우에는 삭제할 내 용을 휴지통 그림으로 끌어다 놓습니다('Drag&Drop').

※ 장단점을 정리하는 이유는 이를 활용하여 판단 기준을 찾기 위한 것이므로 굳이 중 복되거나 반대되는 장단점을 모두 입력하지 않아도 됩니다.

기아 k5 삼성 sm5 현대 소나타
N N

4. 장단점을 참고로 하여 판단기준들을 만들어 냅니다.

5. 아래 그림처럼 자식이 될 수 있는 판단 기준들을 부모가 될 수 있는 판단 기준 안으로 끌어 놓습니다.



아래 빈공간을 클릭하여 생각하는 <mark>판단기준</mark> 을
성능 여비

6. 모든 절차가 끝났으면 '모델보기' 단추를 클릭하여 최종 모델의 모습을 확인해 볼 수 있으며, '모델확정' 단추를 클릭하면 모델이 확정되어 '단계 2: 모델구축' 과정을 진행 할 수 있는 페이지로 이동됩니다.

그룹별 가중치 도출

1. 관리자로 접속한 후 '단계 3: 평가결과 확인'에서 '평가자 별 가중치 조정 / 일부 평가자 의 통합 결과 산출' 단추를 클릭합니다.

좀 합 중 요 도					
기준명	통합결과	p001	p002	p003	
성능	0 41059	0.45455	0.6612	1111	
디자인	0 26778	009091	06703	0.44444	
실내 디자인	0 16427	0.02273	05027	0.36556	
실외 디자인	010349	0.06818	p.01676	0.08889	
가격	0.32565	0.45455	0.27178	D.44444	

2. 통합하고 싶은 평가자들을 선택(클릭)한 후 '결과보기' 단추를 클릭합니다. 또한 평가자들 의 가중치를 조정하여 통합할 수도 있습니다.





3. 이때 표시된 평가결과는 DB에 저장되지 않으니 'Excel 저장' 단추를 클릭하여 따로 저장 하여 주시기 바랍니다.

37141	1	p001		p002	p003	
가중치 :		1		1	1 1	1
전체선택	결과보기		닫기			
자동차구미	바하기					
↓ 내아이 조하주	0C			[농합 내용]		
* 혀재 Dietributiv		내저		Mada/이사저 ㅁㄷ)은 저하나!	어머 어기를 크리하세이	
존하조요드	e Mode(군t	개역	포크)입니다[ildeal	Mode(이상의 모드)도 신완이여	더긴 어기를 불먹이세요.	
우립오포군	ờ.		E #121 JL	-004	-000	
대안명			동입결과	p001	0.05555	
시UF K5 사서 om E			0.32507	0.46597	0.35555	
현대 소나타			0.33014	0.31912	0.14864	
 1\기주이 조하주	QÇ				And a state of the	
*********	<u></u>					
국립목표도	2		64212			
기운명			동입결과	p001	p002	
성공			0.62112	0.45455	0.6612	
신바리카이			0.08178	00273	06703	
실외 디자인			0.08178	0.06818	0.01676	
			0.21583	0.45455	0.27178	

민감도 분석

1. 관리자로 접속한 후 '단계 3: 평가결과 확인'에서 '민감도 분석' 단추를 클릭합니다. 기준 의 중요도를 변경하며 대안의 최종 중요도가 어떻게 바뀌는지 알아볼 수 있습니다.

기준명	통합결과	p001	p002	p003	
성능	0.41059	0 45455	0.6612	011111	
<u> 기자인</u>	0.26776	0 09091	06703	0 44444	
실내 디자인	0.16427	0.02273	0.05027	0.35556	
실외 디자인	0.10349	0.06818	D .01676	0.08889	
가격	0.32165	0.45455	0.27178	0.44444	
) 별 가중치 조정 / 일부 평가자의 통	합 결과 산출			
[세무태종] 평가/					
[세루대용] 평가/ 평가를 중단하고 수정하	l려면 왼쪽 위에 있는 '시작하	기'를 클릭하여 수정	형해 주세요. 단, 지금:	까지 입력된 평가자의 데이6	러는 삭제 됩니다

2. 중요도를 바꾸고 싶은 기준의 상위기준을 선택합니다. 예를 들면 2차기준인 '실내디자인' 의 중요도를 변경하고 싶으면 그 상위 기준인 '디자인'을 클릭합니다.



3. 아래 그림처럼 중요도를 변경하고 싶은 기준을 클릭한 후 오른쪽 그림과 같이 변경값을

입력하는 칸이 나타나면 변경값을 입력한 후 '분석 시작' 단추를 클릭합니다.



4. 중요도를 변경하여 대안의 결과가 어떻게 변하는지 확인할 수 있습니다. 결과는 서버에 따로 저장되지 않으니 따로 사진촬영, 캡쳐 등을 이용해 저장해놓습니다.



워크숍

워크숍은 모든 평가자가 한자리에 모여 서로의 의견을 나누며 같은 항목을 동시에 평가할 때 사용합니다.

1. 워크숍을 실행하기 위해서는 관리자가 모델을 만든 후 아래 그림처럼 2-4-3 항목에서 평 가를 진행하는 메뉴 선택을 할 때 워크숍으로 진행하기를 선택합니다.



※ 모델을 만들고 난 후 다시 접속하는 경우에는 관리자로 로그인 한 후 '시작하기' 단 추를 선택(클릭)한 후 원하는 프로젝트를 선택하고 아래 그림처럼 '워크숍 진행' 메뉴를 선택하면 됩니다.



2. 관리자의 화면 설명

가자 별 평가 값		모델보기	실시간동기화	ON OFF
비교요소	성늉	동등	디자인	D.
p001		평가 전입니다.		
p002		평가 전입니다.		
p003		평가 전입니다.		
통합결과				

- a. '실시간동기화' : 평가자들의 평가 값을 실시간으로 불러와 관리자 화면에 표시해 줍니 다. 'on'은 동기화를 켜고, 'off'는 동기화를 끕니다.
- b. '이전', '다음' : 평가 문항을 바꿀 수 있습니다. '다음' 단추를 클릭하여 다음 평가화면 으로 넘어갑니다.
- 3. 워크숍에 참여하려는 평가자들은 접속한 후에 메인 화면에서 아래 그림과 같이 '워크숍으 로 평가를 진행'에 있는 '여기'를 클릭합니다.

1	프로젝트 선택	2	평가진행	3	진행 상황 점검	4	결과 확인 및 저장
위 목록	위에 마우스를 올려놓으면	지세한 설명을 보	.실 <mark>수</mark> 있습니다.				
왼쪽 위(에 있는 [시작하기]를 클	릭하고 원하는 프	프로젝트를 클릭	하여 평가를	시작합니다.		
워크숍의	으로 평가를 진행하시려	면 <mark>여기</mark> 를 눌러	주세요. (관리지	가 워크숍 머	l뉴 <mark>를</mark> 활성한 경우에만	· 실행됩니	다.)

4. 평가자의 화면 설명

9 6 7 6 3 3 3 1. 아래 두 가지 요 는지)를 선택해주서 가격 2. 아래 번호 키를 (세요.	자동차 구매' 2 1 2 소 중 어떤 것이 대 네요. 동 5 5 5 이용하여 중요한 2	러 중요한지(선호되 성능 정도를 입력해주	관리자가 워크숍을 진행하는 중에만 접속할 수 있으며, 접속한 후에는 관리자의 제어에 의해서 자동 으로 평가 화면이 변경됩니다. 화면에 보이는 평기 만 진행할 수 있습니다.
동등(1)	조금(2)	약칸(3)	먼저 위 빨간 네모칸에 있는 요소 중에 하나를 신
상당히(4)	많이(5)	매우(6)	택한 후,
아주(7) 《다음 단계로의 이ቶ 관리자의 통제 아래 동네이	대단히(8) 지우기 등은 참여자 모두의 자동으로 진행됩니	극히(9) 입력이 완료되면 다. 잠시만 기다려	아래 네모칸에서 중요한 정도를 선택하면 됩니디 '동등'~'극히'까지 9단계 중 하나를 선택함.

※ 직접입력 평가의 경우

관리자 화면

	'가격' 의 관점에서 입력	된 대안의 데이터 입니다.			
				비일관성체크	2
평가자 별 데이터		모델보기	실시간동	기화 ON	OFF
O A		현대			
1.12	입력 값	역수 적용 여부	역수 적	용 값	
p001		평가 전입니다.			
p002		평가 전입니다.			
p003		평가 전입니다.			
통합결과		0			
th.		《 (이저	9/26	다음	> 3

평가자 화면



5. 평가자가 평가값을 입력하면 관리자 화면에서 아래 그림처럼 나타납니다.



자원배분(추가기능)

자원배분기능은 한정된 자원(예산)을 각 프로젝트에 얼마만큼 배분할 것인지 시뮬레이션해 보는 기능입니다. AHP 평가가 끝난 후 최종 도출된 중요도(가중치)를 토대로 주어진 자원을 최적으로 활용하여 예산 한단위 당 효용을 최대화할 수 있는 계획을 찾아줍니다.

※자원배분기능은 추가로 구매하여 사용할 수 있습니다.

1. 관리자로 접속 한 후 결과화면에서 아래 그림처럼 '자원배분' 단추를 클릭합니다.

[새부내용]	평가자 별 가중치 조정 / 일	부평가자의 통합 결과 산출		
평가를 중단하고	고 수정하려면 왼쪽 위에 ?	있는 '시작하기'를 클릭하여	수정해 주세요. 단, 지금까지 입력	된 평가자의 데이터는 삭제 됩니다.
	Excel 저장	민감도 분석	자원 배분	화면 인쇄
*화면인쇄 시 그래크 세요.	포가 인쇄되지 않을 때는 현재 교	I이지에서 마우스 오른쪽 버튼을 불	다. 인쇄 미디오기 늘 신복아진후 실장에	서 '배경색 및 이미지 인쇄' 항목을 체크해 주
필요한 작업을	마치고 종료하려면 오른족	즉 위에 있는 사람 아이콘을 흘	클릭한 후 '로그아뭇'을 선택합니다	4.

 아래 그림처럼 자원 배분 기능을 사용하기 위한 창이 뜨며, 해당 프로젝트의 대안(없을 경우에는 기준이 나타남. 아래 예시의 경우에는 총 5가지의 대안이 설정되어 있음)에 비 용을 입력하고, 아래에 '예산총액'을 입력합니다.

1. 비용, 예산 또는 기타 투 란에 비용, 예산, 기타 투입	입을 '비용(C)' 란에 입력합니다. 반드시 수행해야 할 사업이]의 총액을 입력하고 '계산하기' 단추를 클릭합니다.	나 과제에 대해서는 '필수' 란에서 선택합니다. '예산 총액'
	사업명	효용(B) <u>비용(C)</u> 백만원 필수
대안1		0.4091
대안2		0.152
대안3		0.11
대안4		0.1457
대안5		0.1833
예산 총액	백만원 계산하기 합계액 : 0백만원	

3. '계산하기'단추를 클릭하면 결과가 아래 그림과 같이 나타납니다.

사업명	효용(B)	비용(C)	실행 여부
대안1	0.4091	100 백만원	실행
대안2	0.152	80 백만원	실행
대안3	0.11	95 백만원	
대안4	0.1457	40 백만원	
대안5	0.1833	68 백만원	실행

4. 현재 예산이나 비용 등을 일정 비율 증가 및 감소한 경우를 시뮬레이션하고 싶은 경우 원하는 비율(예, 5%, 10% 등)을 입력한 후 아래 그림에 있는 '추가하기' 단추를 클릭하면 아래 그림과 같이 결과가 자동으로 반영됩니다.

가된 비율을 클릭하면 삭제됩니다.	_		
± + - 0 % 추가하기	1 ±5% ±10%		
사업명	효용(B)	비용(C)	실행 여부
대안1	0.4091	100 백만원	
대안1 +5%	0.4296	105 백만원	
대안1 -5%	0.3886	95 백만원	
대안1 +10%	0.45	110 백만원	실행
대안1 -10%	0.3682	90 백만원	
대안2	0.152	80 백만원	
대안2 +5%	0.1596	84 백만원	
태안2 -5%	0.1444	76 백만원	
대안2 +10%	0.1672	88 백만원	
대안2 -10%	0.1368	72 백만원	
대안3	0.11	95 백만원	
대안3 +5%	0.1155	99.75 백만원	
대안3 -5%	0.1045	90.25 백만원	
대안3 +10%	0.121	<mark>1</mark> 04.5 백만원	
대안3 -10%	0.099	85.5 백만원	
대안4	0.1457	40 백만원	
대안4 +5%	0.153	42 백만원	
대안4 -5%	0.1384	38 백만원	
대안4 +10%	0.1603	44 백만원	실행
태안4 -10%	0.1311	36 백만원	
대안5	0.1833	68 백만원	
대안5 +5%	0.1925	71.4 백만원	
대안5 -5%	0.1741	64.6 백만원	
대안5 +10%	0.2016	74.8 백만원	실행
대안5 -10%	0.165	61.2 백만원	